

Alto | Cadence

Séance d'information

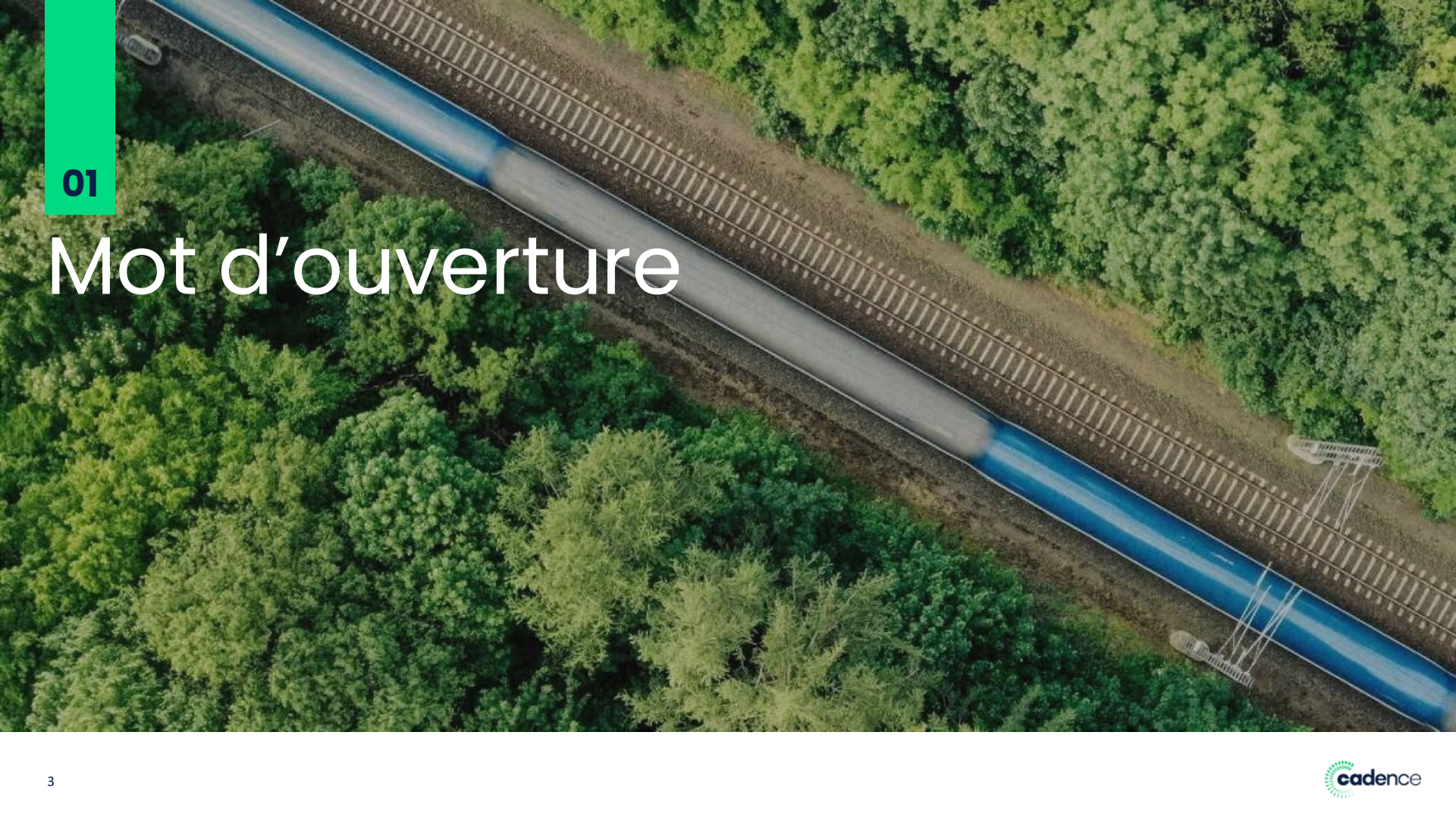
Avis :

Veuillez considérer toutes les informations partagées dans cette présentation, ainsi que lors de toute discussion ultérieure, comme confidentielles. Toutes les informations présentées dans ce dossier sont conceptuelles et ne constituent pas un engagement à concrétiser un paramètre, programme, processus ou procédure.





Reconnaissance du territoire autochtone



01

Mot d'ouverture

Mot d'ouverture



**Virginie
Cousineau**

Directrice
principale,
Affaires
publiques

Cadence



**Loïc
Dorbec**

Représentant du
Partenaire
développeur

Cadence



**Denis
Andlauer**

Représentant
adjoint du
Partenaire
développeur

Cadence



**Christian
Ducharme**

Vice-Président
Approvision-
nement
stratégique

ALTO



**Clémentine
Sallée**

Directrice
principale,
Projets
majeurs

Cadence



**Marie-Josée
Noviello**

Directrice,
Approvision-
nement

Cadence

Ordre du jour de la séance

- 1 Mot d'ouverture
- 2 Aperçu du projet
- 3 Gouvernance du projet
- 4 Stratégie d'approvisionnement
- 5 Processus d'attribution des contrats
- 6 Période de questions et clôture

Objectifs de la séance

01

Présenter le projet

Contexte de développement d'Alto et orientation de la stratégie d'approvisionnement

02

Offrir de la prévisibilité au marché

Présenter les lots et le séquençage préliminaire pour le segment central

03

Permettre au marché de se préparer

Structuration des équipes et planification de la chaîne d'approvisionnement

04

Favoriser la participation et la concurrence

Encourager les partenariats entre acteurs locaux et internationaux

05

Établir nos attentes

Communiquer les principes directeurs qui façonneront le processus d'approvisionnement et la participation du marché

An aerial photograph of a high-speed train traveling through a dense green forest. The train is blurred, indicating speed. It is on a track with gravel bed, flanked by lush green trees. The train has a blue and white livery. The text '02' is in a green box in the top left corner.

02

Aperçu du projet

An aerial photograph of a high-speed train, with the word 'ALTO' visible on its side, traveling through a winter landscape. The train is on a track that curves through a snow-covered field with many evergreen trees in the background. The scene is brightly lit, suggesting a sunny day.

Alto est un projet transformateur dirigé par le gouvernement du Canada

Réalisé selon les meilleures pratiques, le projet offre des opportunités exceptionnelles pour l'industrie, à savoir :

- **Un carnet de commandes prévisible et à long terme**
- **La capacité de développer de nouveaux marchés**
- **Offre une certitude pour réaliser des investissements pour de nouveaux équipements, formations permettant d'accroître la productivité**

ALTO



Défis à relever



Disponibilité
de la main-
d'oeuvre



Résilience de
la chaîne
d'approvision
nement



Changements
du contexte
géo-politique

À titre de développeur responsable, nous sommes déjà à pied d'oeuvre pour trouver des solutions, grâce à une concertation en amont avec les syndicats et les PME au Québec et en Ontario.

Avantages du projet pour tous les Canadiens



**Croissance
économique**



**Réduction des
émissions de GES**



**Service fréquent
et fiable**



**Plus de 50 000
emplois créés**



**Gain de
temps**



**Voyages sûrs et
accessibles**



**Fort soutien aux
biens et services
canadiens**



**Amélioration des
liaisons entre les
grandes villes**



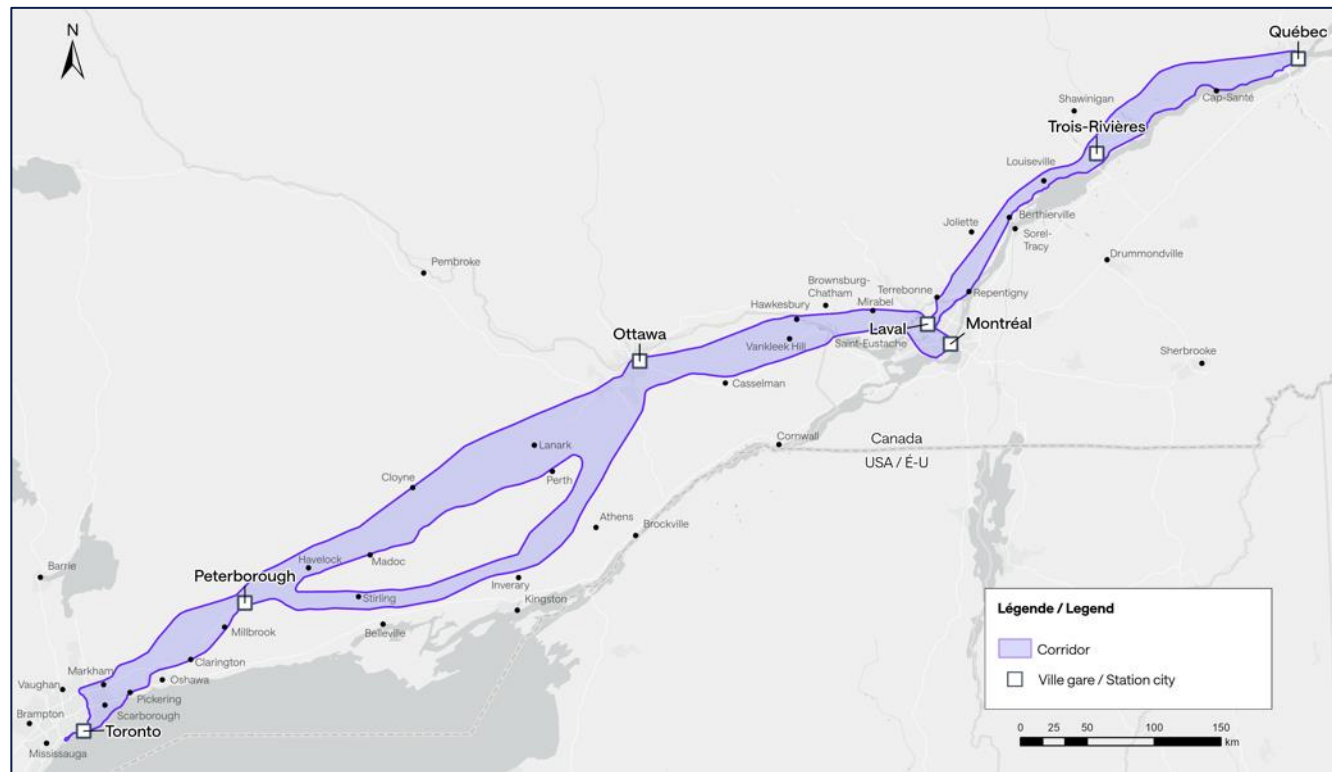
**Augmentation de
la connectivité**

**Effets économiques
structurels à long terme :**

**Augmentation de 1,1 %
du PIB canadien** **ou**

**Augmentation du PIB
canadien de 24,5 milliards
de dollars**

Carte du corridor

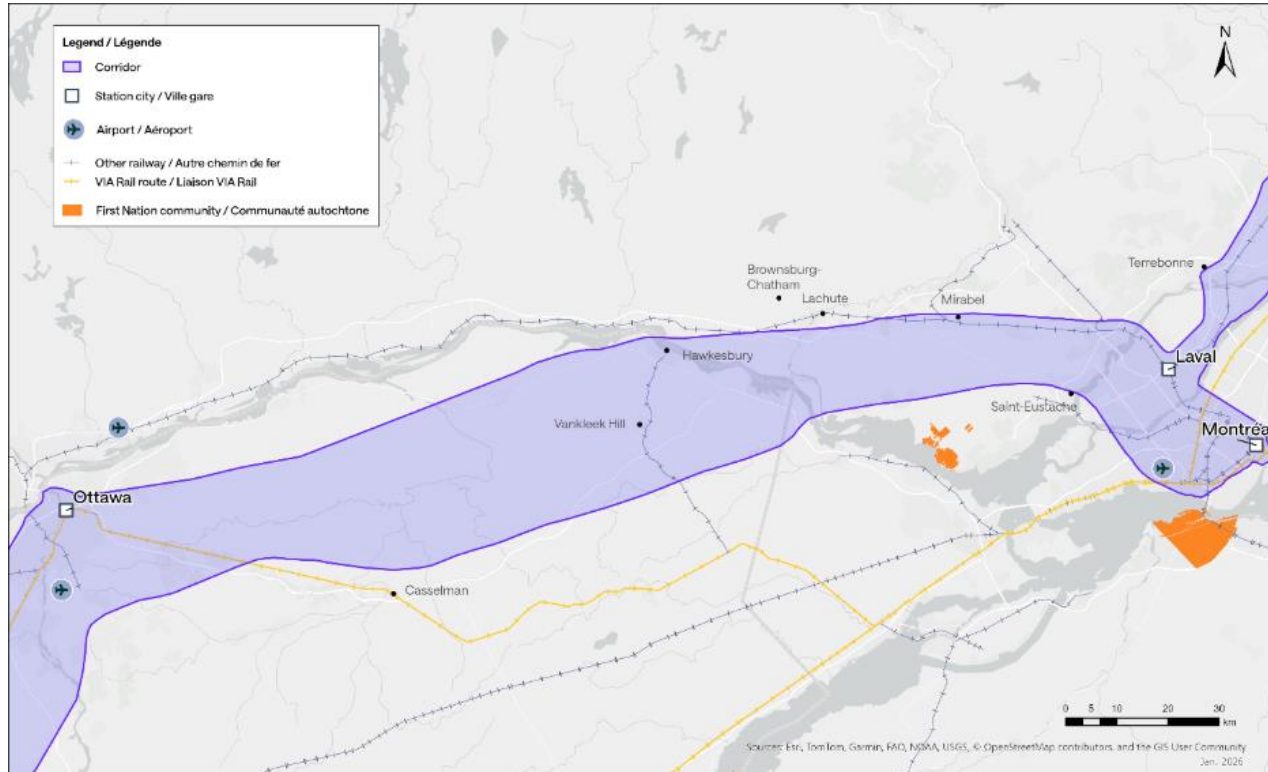


**Toronto >
Québec**

Portée

- 1000 km
- 7 gares + une gare potentielle à Kingston
- Centre de contrôle des opérations
- Installations d'entretien et de remisage
- Ponts et viaducs
- Voies et caténaire
- Matériel roulant et systèmes

Segment central

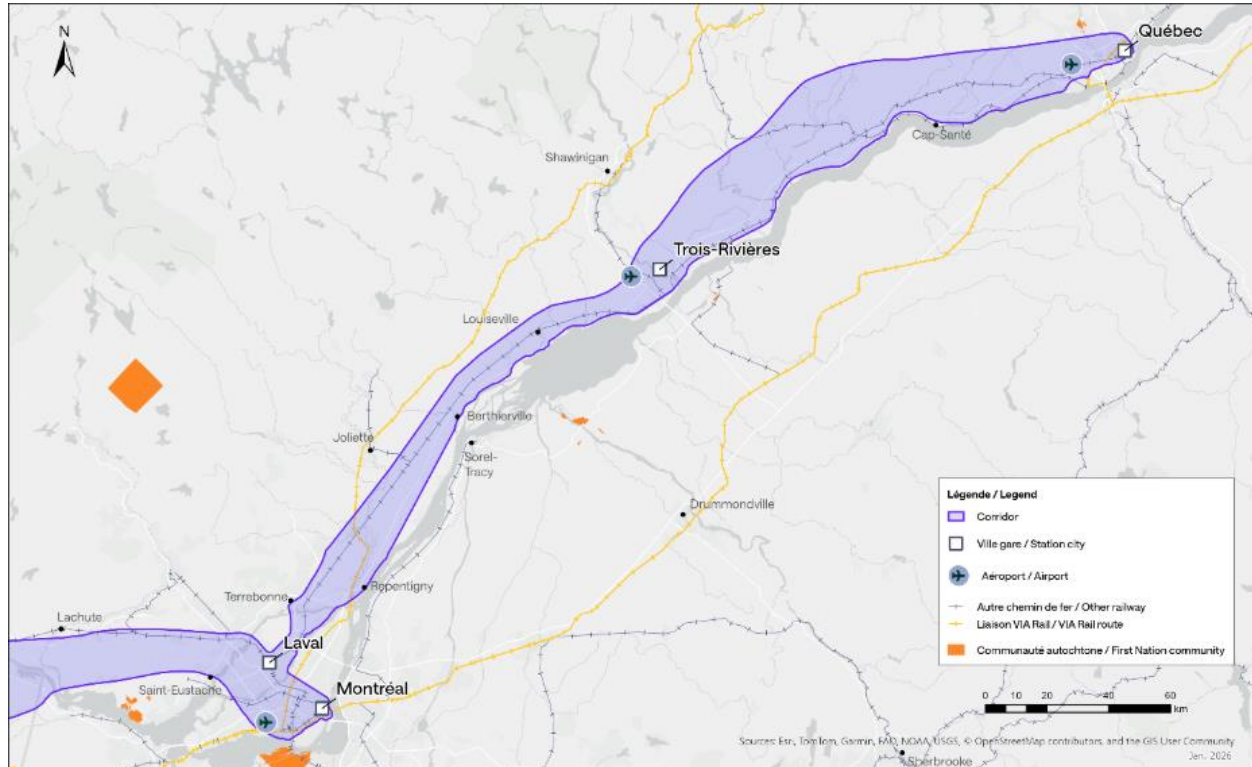


Ottawa-Montréal

Portée

- 200 km
- 3 gares
- Centre de contrôle des opérations
- Installations de maintenance et de remisage
- Ponts et viaducs
- Tunnel

Segment Est

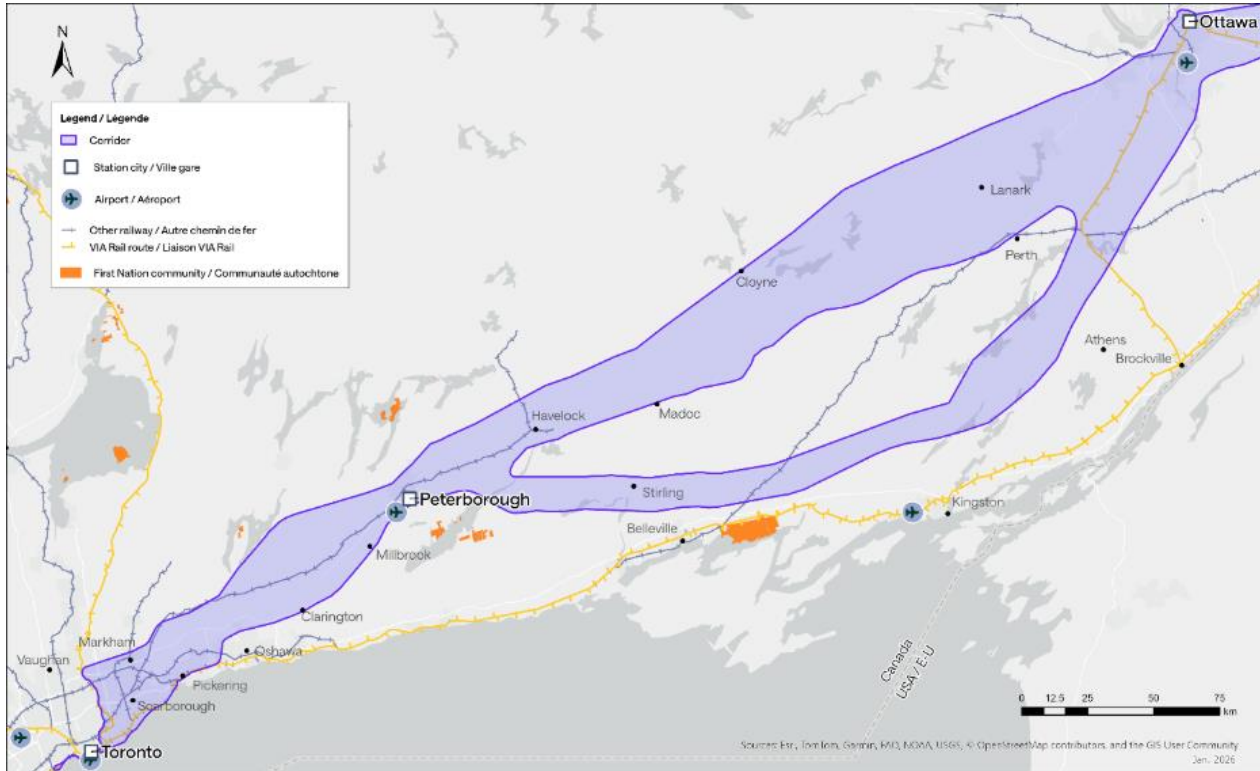


Montréal – Québec

Portée

- 300 km
- 2 gares
- Installations de remisage
- Ponts et viaducs

Segment Ouest



Ottawa-Toronto

Portée

- 400 km
- 3 gares + une gare potentielle à Kingston
- Installations de maintenance et de remisage
- Ponts et viaducs

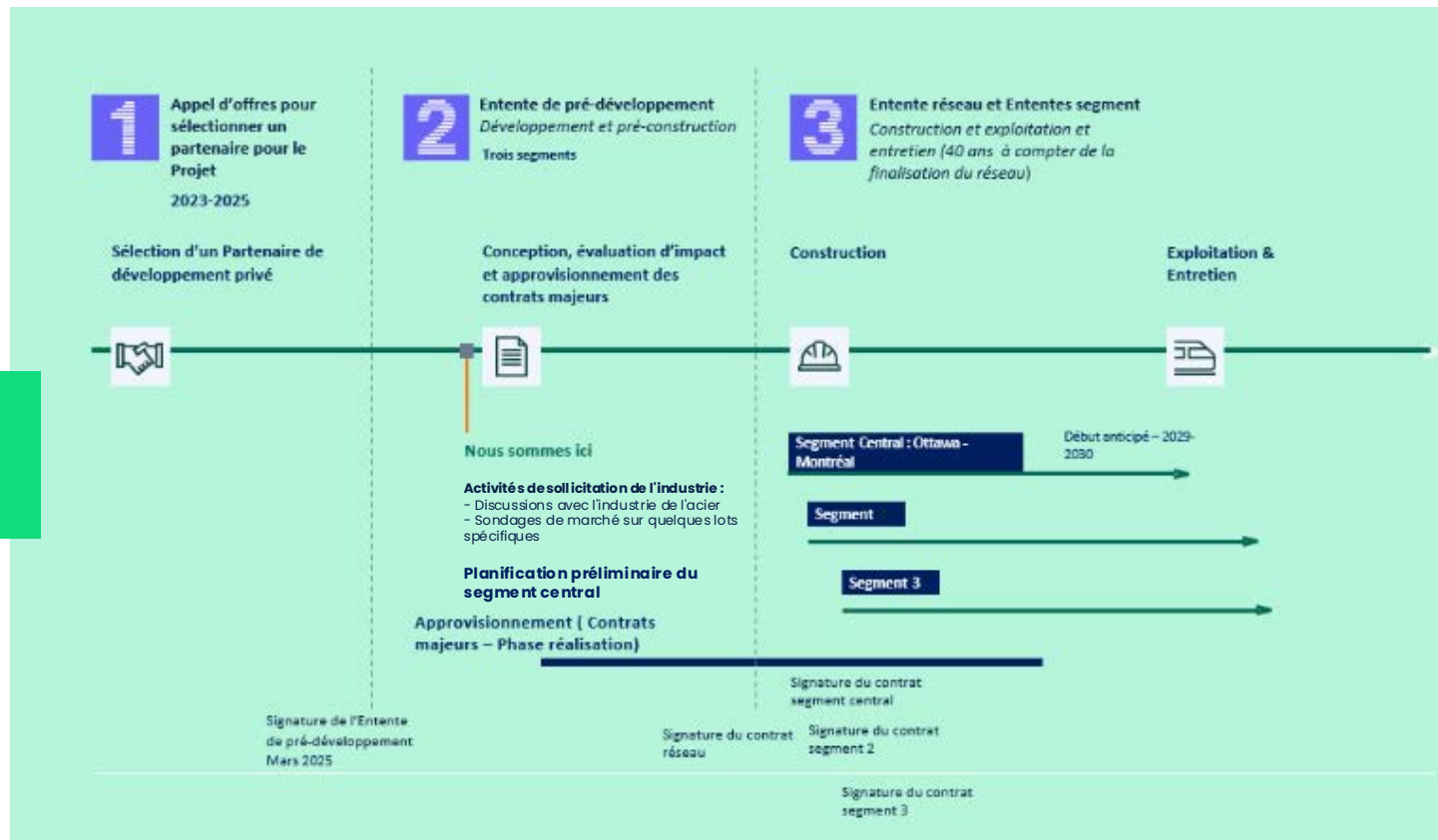
Paramètres techniques

- La vitesse maximale d'exploitation des trains est de 320 km/h, sauf dans les tunnels, où elle serait de 150 km/h.
- Alimentation électrique d'un système de caténaire à courant alternatif de 25 kV, 60 Hz.
- Les principaux centres de maintenance du système seront situés près de Montréal, Toronto et Ottawa.
- Les emplacements précis des centres de maintenance, y compris ceux situés dans le segment central, restent à déterminer.
- Des bases d'entretien des infrastructures et des installations satellites seront réparties le long du corridor.
- Des voies de remisage seront nécessaires près des gares terminus.
- Aucun passage à niveau sur le réseau.

Paramètres techniques

- La vitesse maximale d'exploitation des trains est de 320 km/h, sauf dans les tunnels, où elle serait de 150 km/h.
- Alimentation électrique d'un système de caténaire à courant alternatif de 25 kV, 60 Hz.
- Les principaux centres de maintenance du système seront situés près de Montréal, Toronto et Ottawa.
- Des bases d'entretien des infrastructures et des installations satellites seront réparties le long du corridor.
- Des voies de remisage seront nécessaires près des gares terminus.
- Les emplacements précis des centres de maintenance, y compris ceux situés dans le segment central, restent à déterminer.
- Aucun passage à niveau sur le réseau. Tous les passages à niveau routiers et ferroviaires seront dénivelés (sans passage à niveau).

Échéancier du Projet



Approche de co-développement

La phase de co-développement est structurée en quatre (4) étapes distinctes (chacune étant une «**Étape**» et collectivement, les «**Étapes**»):

Les étapes 1 et 2 couvrent l'ensemble du projet, alors que les étapes 3 et 4 seront réalisées par Segment.

Étape 1 : Validation du plan et engagement initial des parties prenantes (*étape complétée*).

Étape 2 : Définition du projet (*dénutée en juillet 2025, avec une durée approximative de deux (2) ans*).

Étape 3 : Développement par segment (*pour le Segment central, lancement prévu à la fin juillet 2027, pour une durée approximative de 18 mois*).

Étape 4 : Transition de chaque segment vers la phase d'exécution (*pour le Segment central, le lancement de cette étape est prévue à la fin décembre 2029, pour une durée approximative de 7 mois*).

03

Gouvernance du projet

À propos de Cadence

Cadence est une équipe multinationale dirigée par des entreprises canadiennes qui réunit une expertise de classe mondiale dans la conception, le financement, la construction, l'exploitation et l'entretien d'infrastructures ferroviaires complexes à grande échelle.

Cadence a été sélectionnée à l'issue d'un processus d'approvisionnement mondial compétitif pour co-concevoir, construire, financer, exploiter et entretenir le projet, garantissant ainsi la meilleure valeur pour les Canadiens.



Rôles et responsabilités



- **Gouvernance ultime** : détient la responsabilité globale et l'autorité d'approbation de haut niveau
- **Supervision stratégique** : Assure l'alignement de la conformité réglementaire et de l'intérêt public
- **Non opérationnel** : Aucune implication dans les activités d'exécution quotidiennes



- **Approvisionnement et appels d'offres** : Dirige l'approvisionnement, y compris les appels d'offres, les interactions avec les soumissionnaires et le développement du cadre commercial/technique
- **Livraison** : Responsabilité globale de la livraison du projet (construction, tests et mise en service, séquençage, gestion et coordination de la livraison et gestion des interfaces)
- **Exploitation et maintenance du système** : exploiter et entretenir le réseau ferroviaire (y compris le service client)



04

Stratégie d'approvisionnement

Stratégie d'approvisionnement et d'allotissement : principes directeurs



Encourager la concurrence

Encourager une participation large et diversifiée au marché en évitant une consolidation excessive des consortiums et en maintenant une tension concurrentielle entre les lots.



Attirer l'expertise pertinente

Structurer les lots pour garantir l'équilibre entre la livraison locale, les capacités financières, techniques et spécialisées.



Refléter les réalités des marchés

Façonner le découpage des lots, le séquençage et la livraison grâce à la consultation avec le marché, le retour d'information sur la capacité et l'évolution de l'appétit des fournisseurs.



Préserver l'intégration du réseau

Maintenir une forte coordination entre les lots, interfaces, exigences opérationnelles, matériel roulant, intégration des systèmes et mise en service.



Optimiser l'allocation des risques

Adapter les modèles de livraison et les structures commerciales au profil de risque de chaque lot, et à la capacité du marché à les gérer.



Approvisionnement pour la résilience économique

- Cadence s'engage à s'assurer que **les entreprises, travailleurs et collectivités canadiennes, y compris les communautés autochtones, bénéficient directement de ce projet.**
- La stratégie d'approvisionnement est guidée par les exigences de la **nouvelle politique Acheter canadien du gouvernement du Canada.**

Cadence s'efforcera de garantir :

- Appels d'offres équitables et compétitifs
- Une stratégie d'approvisionnement éclairée par l'industrie



Critères d'évaluation des futurs partenaires

Les facteurs d'évaluation varient selon le lots et le modèle de réalisation, mais peuvent inclure les éléments suivants:



Solidité financière et capacité de réalisation



Expérience pertinente et profondeur d'expertise, incluant une expérience sur des projets comparables



Capacité de mobilisation et disponibilité des ressources clés



Prendre en compte le contexte local et aptitude à réaliser des projets au Québec et/ou en Ontario

Stratégie de lotissement

Les lots sont soit à l'échelle du réseau ou spécifiques à chaque segment, structurés pour gérer les interfaces, stimuler la concurrence et s'aligner sur la capacité du marché.

LOTS À L'ÉCHELLE DU RÉSEAU

WP1 Matériel roulant

Dialogue compétitif et contrat de fourniture du Matériel roulant

WP2 Systèmes ferroviaires & Intégration

y compris la signalisation, les contrôles, les télécommunications

Seuls les lots WP1 et WP2 sont à l'échelle du réseau. L'étendue du réseau garantit la cohérence technique du système, l'interopérabilité et l'intégration des systèmes entre les trois segments.

Un lot spécifique à un segment permet d'être adapté au contexte géographique et local, y compris les obligations relatives aux bénéfices pour les communautés autochtones.

LOTS SPÉCIFIQUES AU SEGMENT (CENTRAL)

WP3 Centre de maintenance de Montréal

WP4 Gare de Montréal et ses accès

WP5 Tunnel d'accès Montréal

WP6 Aménagement du tunnel (à confirmer — peut être intégré dans WP5 ou WP2)

WP7 Gare de Laval et ses accès

WP8 Structures de Laval

WP9–13 Travaux civils interurbains (QC et lots ON)

WP14 Gare d'Ottawa et ses accès

WP15 Travaux préparatoires

WP16 Travaux ferroviaires et caténaire

WP17 Travaux tiers (QC et Ontario)

Que comprendront les lots?

Les périmètres des lots, les modèles de livraison et le séquençage sont uniquement à titre indicatif et restent soumis à des raffinements au fur et à mesure de l'évolution de la conception, des retours du marché et de l'analyse approfondie.

Groupe de lots	Portée indicative
Lots à l'échelle du réseau (WP1 & WP2)	Matériel roulant, systèmes, signalisation, contrôle des trains, télécommunications et intégration réseau.
Gares et accès urbain (WP4/7/14)	Les lots des gares/accès à Montréal, Laval et Ottawa, incluant des travaux connexes en civil, structure, architecture, MEP et interface.
Principales structures et tunnels (WP5/6/8/10)	Tunnel de Montréal, structures de Laval, pont sur la rivière des Outaouais et interfaces techniques / constructibles associées.
Travaux linéaires sur le corridor (WP9/11/12/13)	Travaux civils, préparation des quais, voies, caténaire, alimentation électrique et travaux ferroviaires associés.
Installations d'entretien et de remisage (WP3)	Centre d'entretien et de remisage, équipements et interfaces avec le matériel roulant, les systèmes et les travaux ferroviaires.
Travaux préparatoires (WP15/17)	Utilités publiques, détournements, travaux tiers, voie d'essai et autres travaux préparatoires pour soutenir le séquençage de la construction.

Modèles de réalisation envisagés

Une gamme de modèles de livraison est envisagée pour refléter la maturité de la conception, le profil de risque de chaque lot et la capacité du marché. Tous les modèles sont conçus pour équilibrer le risque, soutenir la certitude de la livraison et permettre une intégration efficace. Les modèles finaux seront confirmés et affinés par des analyses continues et des retours du marché.

Modèle	Caractéristiques clés	Considéré pour
Dialogue compétitif	• Optimise les solutions techniques des fournisseurs dans la conception des exigences finales • Minimise les risques de livraison • Solutions co-développées	Marchés contraints nécessitant un alignement entre les exigences de l'Autorité et les solutions des fournisseurs
Conception & Construction	• Appel d'offres compétitif complet • L'entrepreneur prend en charge les risques liés à la conception et à la construction • Une grande certitude de prix à l'attribution • Nécessite une conception mature	Portée bien définie ; lots civils à faible risque ; Interfaces limitées
Implication en amont de l'entrepreneurs (ECI)	• Implication en amont de l'entrepreneur • Prix progressif à mesure que la conception mûrit • Prix en sous-contrats testé avec le marché • Développement transparent des coûts	Des travaux complexes avec un design préliminaire ; Besoin d'une contribution en amont des entrepreneurs et d'une optimisation du séquençage

Modèles de réalisation envisagés

Itinéraire	Caractéristiques clés	Considéré pour
Coûts remboursables	• Prix à livre ouvert • Flexibilité lors de la livraison • Certitude de prix plus faible • Risque largement conservé par le client • Un incitatif peut être ajouté	Travaux en début de projet ; une grande incertitude ; Besoin de flexibilité ou de démarrage accéléré
Appel d'offres - Construction	• Appel d'offres compétitif complet • Soumission unique • L'entrepreneur prend l'intégralité des risques • Une grande certitude de prix à l'attribution • Nécessite une portée mature	Portée mature et bien définie permettant des achats à montants forfaitaires avec des prix compétitifs
Attribution directe	• Pas de concurrence • Dépendance à la capacité existante des fournisseurs • Nécessite une gouvernance forte et une justification	Travaux des services publics ou autres tiers

Modes de réalisation



Les modèles de livraison ont été sélectionnés suivant une analyse multicritère (PMCA). Les modèles sont adaptés au degré de maturité de la conception, au profil de risque et à la capacité du marché, afin d'éviter un engagement prématuré tout en permettant d'avancer rapidement les éléments à long délai.

Lot	Modèles de livraison
Matériel Roulant (WP1)	Dialogue Compétitif et Contrat de fourniture du Matériel roulant
Systèmes et Intégration (WP2)	Conception-Construction
Centre de Maintenance de Montréal (WP3)	Conception-Construction
Stations de Montréal et Laval (WP4, 7)	Implication en amont de l'entrepreneur (IPE)/Conception-Construction Progressif
Tunnel d'accès de Montréal (WP5)	Conception-Construction avec "GBR" (rapport de référence géotechnique)
Aménagement du Tunnel (WP6)	Anticipé comme étant intégré au WP5
Structures à Laval (WP8)	Conception-Construction

Lot	Modèles de livraison
Pont de la Rivière des Outaouais (WP10)	Conception-Construction
Travaux Civils Interurbains (WP9, 11-13)	Conception-Appel d'offres (traditionnel)
Accès Urbain à Ottawa (WP14)	Implication en amont de l'entrepreneur (IPE)/Conception-Construction Progressif
Travaux Préparatoires – Voie d'Essai (WP15)	Coûts Remboursables (cost plus)
Voie Ferrée et Ligne Aérienne de Contact (WP16)	Conception-Construction
Travaux de Tiers (WP17)	Attribution directe ou Négociée

Principes clés: Engagement progressif Proportionnalité à la maturité de la conception Approche non-prescriptive Maintien de la concurrence



05

Processus d'attribution des contrats

Processus conformes aux meilleures pratiques

Les processus d'approvisionnement seront conformes aux exigences des politiques d'approvisionnement d'Alto et de Cadence.

Ils reposent sur les valeurs fondamentales d'intégrité, d'équité et de transparence.

→ Comités d'évaluation organisés par domaine, indépendants les uns des autres, composés d'experts internes et externes, formés à leurs rôles et responsabilités

→ Surveillance continue des conflits d'intérêts réels, potentiels ou apparents. Toute situation impliquant les évaluateurs et les soumissionnaires, soumise pour examen à un comité d'examen des conflits d'intérêts

→ Les recommandations des différents comités seront transmises à un comité interne d'examen responsable du contrôle qualité, du respect des règles et des recommandations finales.

→ Plusieurs auditeurs du processus d'approvisionnement ont été identifiés pour surveiller les processus de sélection jusqu'à la signature des contrats

→ Un plan d'évaluation est établi pour chaque processus : le cadre de référence pour une supervision rigoureuse des activités d'évaluation

→ Toute information jugée utile pour élaborer une proposition optimale sera mise à la disposition de tous les soumissionnaires via la salle de documentation électronique

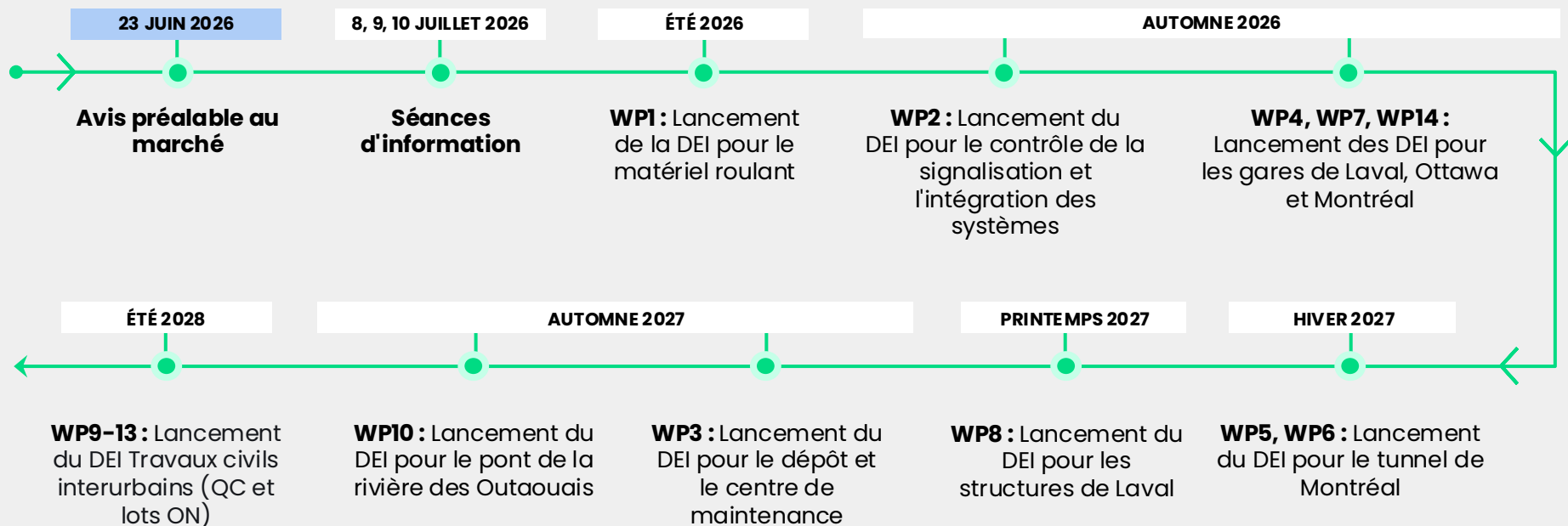
Processus conformes aux meilleures pratiques

- Comités d'évaluation organisés par domaine, indépendants les uns des autres, composés d'experts internes et externes, formés à leurs rôles et responsabilités
- Surveillance continue des conflits d'intérêts réels, potentiels ou apparents. Toute situation impliquant les évaluateurs et les soumissionnaires, soumise pour examen à un comité d'examen des conflits d'intérêts
- Les recommandations des différents comités seront transmises à un comité interne d'examen responsable du contrôle qualité, du respect des règles et des recommandations finales.
- Plusieurs auditeurs du processus d'approvisionnement ont été identifiés pour surveiller les processus de sélection jusqu'à la signature des contrats
- Un plan d'évaluation est établi pour chaque processus : le cadre de référence pour une supervision rigoureuse des activités d'évaluation
- Toute information jugée utile pour élaborer une proposition optimale sera mise à la disposition de tous les soumissionnaires via la salle de documentation électronique

Les processus d'approvisionnement seront conformes aux exigences de la politique d'approvisionnement du projet

Ils reposent sur les valeurs fondamentales d'intégrité, d'équité et de transparence.

Calendrier cible pour le segment central



Période de questions et clôture

Restez informé

Pour recevoir des mises à jour clés et des informations relatives aux achats pour le projet Alto, rendez-vous sur le portail fournisseurs Cadence à l'adresse suivante :

<https://cadence.info/en/supplier-register>

